



SAMORDNINGSFÖRBUNDET
VÄSTRA ÖSTERGÖTLAND

Verksamhetsplan

2026

Innehållsförteckning

Bakgrund	3
Organisation	3
Verksamhetsmål	3
Målgrupp	5
Behovsområden	5
Utformning av insatser	5
Finansiella utgångspunkter	7
Bilaga 1: Samordningsförbundets ändamål och uppgifter	8
Bilaga 2: Budgetförutsättningar inför 2026	9
Bilaga 3: Finansierade insatser 2026	10

Bakgrund

Samordningsförbundet Västra Östergötland bildades den 1 januari 2015 och är en fristående juridisk organisation med Arbetsförmedlingen, Försäkringskassan, Region Östergötland samt kommunerna Boxholm, Mjölby, Motala, Vadstena och Ödeshög som medlemmar.

Verksamheten tar sin utgångspunkt i lagen om finansiell samordning av rehabiliteringsinsatser (2003:1210) och den förbundsordning som förbundets medlemmar har beslutat om. Lagen och förbundsordningen syftar till att ge medlemmarna bättre förutsättningar för samverkan inom rehabiliteringsområdet samt att underlätta en effektiv resursanvändning och bidra till utveckling av gemensamma insatser riktade till individer i behov av samordnad rehabilitering. Samordningsförbundet Västra Östergötland följer även kommunallagen (1991:900) och lagen om kommunal bokföring och redovisning (2018: 597) i tillämpliga delar.

Organisation

Samordningsförbundet Västra Östergötland leds av en styrelse bestående av åtta ledamöter och åtta ersättare med representation från alla medlemmar. På styrelsens uppdrag har en förbundschef det övergripande verksamhetsansvaret. En chefsgrupp med representation från alla medlemmar utgör organisatorisk länk mellan Samordningsförbundet och medlemmarnas ordinarie verksamheter. Kansliet består utöver en förbundschef av en verksamhetsutvecklare.

Verksamhetsmål

Det övergripande målet med finansiell samordning är att förbättra medborgares förutsättningar att nå egen försörjning. På individnivå innebär det att samordningsförbundet genom utveckling och finansiering av insatser ska erbjuda individer möjlighet till samordnad rehabilitering med målsättningen att direkt eller på sikt nå egen försörjning. Samordningsförbundet ska även arbeta strukturövergripande genom utveckling och finansiering av insatser som syftar till att förbättra samverkan mellan medlemmarna och bidra till metod- och kompetensutveckling i ordinarie verksamhet. Samordningsförbundet Västra Östergötlands verksamhetsmål kan konkretiseras i följande:

Samhällsnivå (strukturövergripande)

Att finansierade insatser bidrar till att utveckla medlemmarnas arbete och samverkan inom rehabiliteringsområdet.

Förväntade resultat:

Att minst 75 procent av deltagarna upplever att Samordningsförbundets kompetenshöjande insatser motsvarar förväntningarna. Målet ska följas upp genom enkät till de som deltar i de kompetenshöjande insatserna.

Att budgeterade volymmål för antal deltagare i de strukturövergripande insatserna nås (se bilaga 3). Målet ska följas upp med anvisat uppföljningssystem (Uppföljning Finsam).

Individnivå

Att finansierade insatser bidrar till att förbättra individers förutsättningar att nå egen försörjning.

Förväntade resultat:

Att budgeterade volymmål för antal deltagare i insatserna nås (se bilaga 3).

Uppföljning av mål

Som ett led i förbundets utvecklingsarbete och för att ha möjlighet att påvisa statistik som rör våra målgrupper är målsättningen framåt att fördjupa samverkan med medlemmarna. Hos våra medlemmar finns all relevant statistik på individnivå. Arbeta upp rutiner för att inhämta statistik från medlemmarna för att kunna ge relevant information om våra målgruppers behov i dialog med styrelsen. Verksamhetsmålen följs upp på följande sätt:

Uppföljning Finsam

Alla förbundsfinansierade insatser ska följas upp och återrapporteras till medlemmarna. De insatser som Samordningsförbundet finansierar utgör en gemensam resursplattform för Samordningsförbundets medlemmar. Uppsatta mål och förväntade resultat på struktur- och individnivå följs upp övergripande. Deltagare förväntas genom insatserna på individnivå få bättre förutsättningar att nå egen försörjning. De strukturövergripande insatserna förväntas generera ny kunskap och bidra till metod- och kompetensutveckling i ordinarie verksamhet. Uppföljningen av förbundets verksamhet görs i första hand med hjälp av Uppföljning Finsam som lanserades 2023 där Försäkringskassan är systemägare. Systemet har förutsättningar att mäta och följa upp alla insatser för att se resultat och vad det leder till på personnivå. Dock finns idag inte lagstöd för att tillämpa systemet fullt ut utifrån GDPR, dvs personuppgiftslagen. Idag registreras statistik på antal deltagare och fördelning mellan könen.

NNS indikatorer

Flera av de förbundsfinansierade insatserna på individnivå följs upp genom användning av NNS indikatorer för finansiell samordning. Indikatorer för finansiell samordning är ett instrument för att bedöma egen verksamhetsutveckling över tid, möjliggöra jämförelser mellan samordningsförbund samt ge förbund och medlemmar ett stöd att förbättra samordningen av arbetslivsrehabiliterande insatser.

Chefsgruppen

Chefsgruppen träffas sex gånger per år och utgör organisatorisk länk mellan samordningsförbundet och medlemmarna. I Chefsgruppen finns samtliga medlemmar representerade. En viktig del av Chefsgruppens uppdrag är att planera och följa upp insatserna och vara en kunskapsbank mot styrelsen utifrån behov, målgrupper och utmaningar som råder inom området.

Nätverket västra

Nätverket västra samlar de medarbetare som arbetar i eller i anslutning till de förbundsfinansierade insatserna. En viktig del i nätverksuppdraget är kontinuerlig uppföljning av förbundets insatser.

Förstegscoordinator

För att följa upp hur arbetet fortlöper på de försteg som förbundet finansierar samt ge stöd och kompetensutveckling finns en förstegscoordinator om 25%. Förstegscoordinatorn besöker varje försteg en gång i månaden för att diskutera hur arbetet fortlöper, hur målgruppen ser ut och samlar in statistik kring deltagarantal och kön. Koordinatorns uppdrag är även att bevaka vilken

kompetensutveckling som det finns behov av utifrån vilka målgrupper som finns på förstegen. En viktig del är även att samla alla medarbetare på förstegen för erfarenhets- och utvecklingsutbyten varje termin.

Målgrupp

Med utgångspunkt i lagen om finansiell samordning av rehabiliteringsinsatser (2003:1210) och beslutad förbundsordning utgörs Samordningsförbundets målgrupp av individer i åldern 16–66 år som är i behov av samordnade rehabiliteringsinsatser för att förbättra sin förmåga att nå egen försörjning.

Behovsområden

Sett till aktuell målgrupp är följande behovsområden prioriterade kommande år:

- Insatser som erbjuder möjlighet till samordnad rehabilitering.
- Insatser som erbjuder långsiktigt stöd för att närma sig egen försörjning.
- Insatser som erbjuder individer möjlighet att prova förutsättningarna att gå vidare till annan arbetslivsinriktad rehabilitering.
- Insatser som främjar kompetensutveckling och ökat kunskapsutbyte mellan medlemmarna.
- Implementering av arbetssättet ISA (individuellt stöd till arbete och studier) hos kommunerna.

Utformning av insatser

Utformningen av insatser på struktur- och individnivå sker enligt följande upplägg:

Strukturinriktade insatser

Med målsättningen att skapa bättre förutsättningar för samverkan mellan medlemmarna samt att bidra till metod- och kompetensutveckling i ordinarie verksamhet kommer de strukturövergripande insatserna även under 2026 vara direkt kopplade till de arbetssätt och metoder som tillämpas hos medlemmarna såsom Motiverande samtal (MI), Supported Employment/Training, BIP mm. Det är ett komplext uppdrag hos medlemmarnas verksamheter att möta målgrupperna som står långt ifrån arbetsmarknaden och det behövs kompetens inom många områden såsom neuropsykiatri, våld i nära relation och jämlikhet och det är fortsatt prioriterat att stötta medlemmarna med sådan kompetensutveckling. Under de senaste åren har samverkan intensifierats mellan de tre förbunden i länet genom att erbjuda digitala och fysiska föreläsningar och utbildningar tillsammans.

Metodutveckling

Samordningsförbundet utgör arena för metodutveckling i förhållande till medlemmarnas ordinarie verksamheter. Nätverket västra och Chefsgruppen fungerar som forum för att kontinuerligt diskutera metodfrågor och aktuella insatsbehov. I mån av utrymme i budget avsätts också medel för att finansiera insatser som syftar till metodutveckling.

Insatsen ISA (individuellt stöd till arbete och studier) som förbundet arbetat med i många år implementeras i våra fem kommuner. Arbetssättet är inspirerat av Supported Employment och bygger på ett tätt och handfast stöd över obegränsad tid för att stötta deltagaren till arbete eller studier. Förbundet ger stöd till kommunerna genom coachning av arbetssättet, möjlighet till relevant utbildning samt, via avtal; ett ekonomiskt stöd för att underlätta och inspirera till

interna dialoger, planeringsdagar etc.

Förbundet har en lång tradition av att utbilda i SIP (Samordnad individuell plan) samt att bistå medlemmarna i att planera och mötesleda SIP möten. I västra Östergötland finns goda kunskaper kring SIP och uppfattningen är att många SIP möten hålls. Förbundet har en digital SIP utbildning tillgänglig för alla medlemmar på hemsidan. Det finns även möjlighet att få fördjupade utbildningsinsatser vid behov.

Förbundet har en mångårig erfarenhet av att utveckla arbetssätt och metoder tillsammans med medlemmarna. Ett av de viktigaste uppdragen för förbundet framåt är att vara garant för att utbilda, implementera och upprätthålla evidensbaserade arbetssätt. Mångårig utveckling och tillämpande av bland annat ISA, BIP och SIP visar tydligt på att de fungerar i praktiken och är viktiga redskap för att få fler individer till egen försörjning.

Kompetensutveckling

De kompetensutvecklande insatserna syftar till att höja kunskapsnivån inom relevanta ämnen och områden samt att öka kunskapsutbytet mellan medlemmarna. Tillsammans med östra förbundet i länet erbjuds gemensamma utbildningar och föreläsningar. Det finns stora fördelar med att planera, boka och erbjuda utbildningar och föreläsningar tillsammans mellan fler förbund. SAMÖ-akademin är en satsning i Östergötland mellan förbunden östra och västra där vi tillsammans på ett mer strukturerat sätt erbjuder kompetenshöjande insatser till medlemmarna i länet utifrån de behov som finns och baserat på den evidens som råder. Medel avsätts årligen för att fortsätta anordna både breda och mer riktade utbildningar för medlemmarna.

Individriktade insatser

Följande inriktningar/förutsättningar utgör utgångspunkter i insatsplaneringen för 2026:

- Förstegsverksamheter i alla fem kommuner med fortsatt extra satsning på försteget i Motala.
- Stöd mot sysselsättning.

Det lokala perspektivet

Samordningsförbundet fortsätter under 2026 att tillsammans med medlemmarna göra lokala satsningar i varje kommun. Fokus ligger främst på att fortsätta utveckla försteget i Motala så att fler kan få tillgång till platser samt att arbetsuppgifterna utökas. En stor satsning som kommer ske under 2026 är att implementera arbetssättet ISA (individuellt stöd till arbete och studier) i samtliga kommuner utifrån de lokala förutsättningar och behov som råder. Alla förbundsfinansierade insatser är också fortsatt tillgängliga för invånare i hela västra länsdelen (oavsett vilken kommun man tillhör).

Uppföljning

Med ambitionen att utveckla och tillhandahålla insatser som håller god kvalitet avsätts medel årligen för uppföljning av de förbundsfinansierade insatserna. Uppföljning sker genom månadsvisa möten med verksamhetsansvariga för de insatser förbundet finansierar. Uppföljningen görs även genom förbundets Chefsgrupp och Nätverket västra samt genom anvisat uppföljningssystem och med hjälp av enkäter/indikatorer.

Finansiella utgångspunkter

Finansieringen av Samordningsförbundets verksamhet sker genom en årlig insats från medlemmarna. Försäkringskassan och Arbetsförmedlingen bidrar tillsammans med hälften av medlen, Region Östergötland med en fjärdedel och kommunerna med resterande fjärdedel. Den årliga insatsen från medlemmarna styrs av statens tilldelningsmodell. Tilldelningsmodellen ger varje samordningsförbund rätt till ett grundbelopp, därefter tas hänsyn till invånarantal och försörjningsmått. I tilldelningsmodellen beaktas en tioprocentsspärr som innebär att ett samordningsförbunds tilldelning som mest kan minska med 10 procent från ett år till ett annat. Förbundet har sökt en tilldelning på samma summa som för år 2025 och har erhållit ett preliminärt beslut om en minskning om 30 000 kr från år 2025.

Långsiktig planering och minskad tilldelning

Enligt statens tilldelningsmodell ska tilldelning (från staten) minska ned till en nivå om ca 3 200 000 kr under de kommande åren för vårt förbund. Detta innebär att vi redan påbörjat och även fortsättningsvis kommer behöva planera för en successivt minskad tilldelning. För samordningsförbundet aktualiserar det behovet av en mer långsiktig planering av insatser samt implementering av insatser i ordinarie verksamhet. I planeringen av insatser beaktas följande:

- Undvika kortsiktiga projekt
- Arbeta med implementering i ordinarie verksamhet
- Stötta medlemmarnas långsiktiga arbete med förstegsinsatser
- Göra satsningar som är hållbara över tid (förbättra befintligt insatsutbud)
- Kunskapspridning, garant och kulturbärare av arbetsätt/metoder baserad på aktuell forskning och erfarenhet.

God ekonomisk hushållning

Enligt Finsams kunskapsstöd ska samordningsförbund upprätta en budget för den verksamhet som förbundet planerar att finansiera och riktlinjer för hur medlen får användas. Grunden för detta förbunds finansiering och mål finns beskrivet i en verksamhetsplan samt redovisas i årsredovisningen. Ett samordningsförbund har en tilldelning som ska nyttjas under året. Det egna kapital som förbundet har ska inte överstiga Nationella rådets riktlinjer. Styrelsen följer löpande under året upp ekonomin och de insatser som förbundet finansierar enligt verksamhetsplan. För att säkerställa att de finansiella målen följs sker månadsvisa uppföljningar med ansvariga för de verksamheter och insatser styrelsen beslutat upprätta avtal med.

De finansiella målen i verksamheten är:

- Verksamhetens kostnader ska inte överstiga intäkterna (ink. egna medel).
- Verksamheten ska utifrån aktuellt budgetläge bedrivas med god ekonomisk hushållning.

Bilaga 1: Samordningsförbundets ändamål och uppgifter

Ändamålsparagrafen i förbundsordningen lyder enligt följande:

Förbundets ändamål är att inom det geografiska området för kommunerna Boxholm, Mjölby, Motala, Vadstena och Ödeshög svara för en finansiell samordning inom rehabiliteringsområdet mellan Arbetsförmedlingen, Försäkringskassan, Region Östergötland och kommunerna i syfte att underlätta och uppnå en effektiv resursanvändning. Resurserna ska användas för samordnade bedömningar och insatser som syftar till att den enskilde ska få eller förbättra sin förmåga att förvärvsarbeta.

Samordningsförbundets målgrupp är personer vars behov ger kunskap för att dels bygga gemensamma insatser som kan möta behoven hos enskilda, men också förutsättningar för huvudmännen att arbeta med förbättringar i ordinarie verksamhetsstrukturer.

Förbundets ändamål är att bidra till systemutveckling som säkrar funktioner och samverkansformer som är hållbara över tid och som främjar individers bästa utifrån individers behov av samordnad rehabilitering. Samordningsförbundet utgör en gemensam plattform som ska underlätta samverkan mellan huvudmännen, en kunskap om varandras uppdrag och en möjlighet att gemensamt utveckla insatser för medborgare som har behov av att samhället mobiliserar gemensamma resurser.

Samordningsförbundets budget utgör ram och begränsning för vad som kan finansieras. Samordningsförbundet har förutsättningar att utgöra en arena för huvudmännens kunskapsutbyte, som kan bidra till systemutveckling, vilket inte begränsas av de ekonomiska ramarna.

Samordningsförbundets uppgifter beskrivs på följande sätt i förbundsordningen:

1. Besluta om mål och riktlinjer för den finansiella samordningen.
2. Stödja samverkan mellan samverkansparterna.
3. Finansiera insatser som avser individer som behöver samordnade rehabiliteringsinsatser vilka syftar till att individen uppnår eller förbättrar sin förmåga att utföra förvärvsarbete och som ligger inom de samverkande parternas samlade ansvarsområde.
4. Besluta på vilket sätt de medel som står till förfogande för finansiell samordning ska användas.
5. Svara för uppföljning och utvärdering av beslutade åtgärder.
6. Upprätta verksamhetsplan, budget och årsredovisning för den finansiella samordningen.

Samordningsförbundet får inte besluta i frågor om förmåner eller rättigheter enskilda eller vidta åtgärder i övrigt som innefattar myndighetsutövning eller som avser tillhandahållande av tjänster avsedda för enskilda.

Bilaga 2: Budgetförutsättningar inför 2026

Kostnadsfördelningen mellan kommunerna bygger på följande uppgifter:

Befolkningsmängd i västra länsdelen: 90 444 invånare¹.

	Befolkningsmängd	Procent
Motala kommun	43 505	48,1
Mjölby kommun	28 695	31,7
Vadstena kommun	7 490	8,3
Boxholms kommun	5 517	6,1
Ödeshögs kommun	5 237	5,8

Fördelningsmodellen innebär att staten bidrar med hälften av medlen, Region Östergötland med en fjärdedel och kommunerna med en fjärdedel. Att beakta är att tilldelningen kan ändras för de förbund som ligger över och under idealfördelning. Vårt förbund ligger över idealfördelning och kan få minskad tilldelning fram till slutligt besked i slutet på varje år.

Intäkter/tilldelning	2026
Staten genom FK	4 292 000
Region Östergötland	2 146 000
Motala kommun	1 032 226
Mjölby kommun	680 282
Vadstena kommun	178 118
Boxholms kommun	130 906
Ödeshögs kommun	124 468
Totalt	8 584 000

Planerade kostnader	2026
Kansli 1.0	1 875 000
Nätverk 2.4.1	2 500 000
Försteg 4.0	2 400 000
Utbildning 11.1	459 000
Utveckling-struktur 11.7	1 350 000
Totalt	8 584 000

¹ Siffror från Statistiska centralbyrån 31/12 2024.

Bilaga 3: Finansierade insatser 2026

Insatser på individnivå

Samordningsförbundet finansierar följande individinsatser 2026:

Försteg Skänninge/Mjölby

Försteg Skänninge/Mjölby är en förstegsinsats som drivs av Mjölby kommun. Insatsen riktar sig till personer som är i behov av vägledning och arbetsförberedande insatser för att närma sig arbetsmarknaden. Försteget kan erbjuda varierade arbetsuppgifter inom ett flertal områden. Fastighetsskötsel, trädgårdsarbete, lokalvård, inventering samt sömnad utgör några av arbetsuppgifterna i verksamheten. Målet med insatsen är att utreda förutsättningarna för att gå vidare till arbete eller studier.

Budgeterad volym: 90 deltagare

Försteg Vadstena

Vadstena försteg drivs av Vadstena kommun och riktar sig till personer som är i behov av vägledning och arbetsförberedande insatser för att närma sig arbetsmarknaden. Verksamheten omfattar arbetsuppgifter inom bland annat snickeri och tvätthantering samt ansvar för kommunens tipsrunda. Målet med insatsen är att utreda förutsättningarna för att gå vidare till arbete eller studier.

Budgeterad volym: 25 deltagare

Försteg Motala

Försteg Motala är en förstegsinsats som drivs av Motala kommun och riktar sig till personer som är i behov av vägledning och arbetsförberedande insatser för att närma sig arbetsmarknaden. Arbetsuppgifterna är varierade som trädgårdsskötsel, odling, snickeri, arbetsuppgifter inom cafeteria. Samverkan sker med Fritidsbanken och biblioteket. Målet med insatsen är att utreda förutsättningarna för att gå vidare till arbete eller studier.

Budgeterad volym: 55 deltagare

Försteg Ödeshög

Insatsen drivs av Ödeshögs kommun och riktar sig till personer som är i behov av vägledning och arbetsförberedande insatser för att närma sig arbetsmarknaden. Verksamheten omfattar i huvudsak odling, parkskötsel och biltvätt. Verksamheten samarbetar med Ödeshögs kommuns förvaltningar och kan erbjuda arbetsuppgifter inom områden såsom bakning och enklare snickerier. Målet med insatsen är att utreda förutsättningarna för att gå vidare till arbete eller studier.

Budgeterad volym: 25 deltagare

Försteg Boxholm

Försteg Boxholm är en förstegsinsats som drivs av Boxholms kommun och riktar sig till personer som är i behov av vägledning och arbetsförberedande insatser för att närma sig arbetsmarknaden. Arbetsuppgifterna är i huvudsak relaterade till trädgård och odling. Målet med insatsen är att utreda förutsättningarna för att gå vidare till arbete eller studier.

Budgeterad volym: 25 deltagare

Stöd mot sysselsättning

Stöd mot sysselsättning är en insats som vänder sig till patienter inom psykiatri i västra länsdelen. Insatsen består av en arbetsterapeut-resurs som hjälper och stöttar individer att påbörja och genomföra aktivitet och verka för att samverkan upprättas och fungerar. Målet med insatsen är att individer ska påbörja och genomföra aktivitet för att närma sig arbete eller studier.

Budgeterad volym: 50 deltagare

Strukturövergripande insatser

Samordningsförbundets strukturövergripande arbete 2026 omfattar följande insatser:

Kompetenshöjande insatser

Samordningsförbundet anordnar varje termin kompetenshöjande insatser. Målet med insatsen är att främja kompetensutveckling och att öka kunskapsutbytet inom och mellan Samordningsförbundets medlemmar.

Budgeterad volym: 900 deltagare

Nätverket västra

Nätverket västra samlar medarbetare som arbetar i eller i anslutning till de förbundsfinansierade insatserna. Nätverket träffas varannan vecka med undantag för sommarmånaderna. En viktig del av nätverksuppdraget är uppföljningen av Samordningsförbundets insatser.

Budgeterad volym: 180 deltagare